

제30차 기금운용심의회 회의록

개최일시	2026년 10월 1일 14시		개최장소	본관 2층 세미나실
참석/재적인원	10명 / 11명	참석 위원	○ 위원장: 허 (O) ○ 위원: 기획처장(O), 산학협력단장(O), 사무처장(O), 이 (X), 송 (O), 박 (O), 김 (O), 김 (O), 홍 (O), 주 (O)	
회의 안건				
1. 2026학년도 1학기 기금운용심의회 결과 보고 2. 2026학년도 1학기 기금운용 실적 보고 3. 2026학년도 2학기 기금 운용안 심의 4. 기존 저축보험 중도인출 및 재투자안 심의				
연번	안 건		주요 회의 내용	
1	○ 개회 선언		○ (위원장) 기금운용심의회 재적위원 11명 중 10명 참석으로 성원이 되었기에 개회를 선언	
2	○ 2026학년도 1학기 기금운용 심의회 결과 보고		○ (재무팀장) 2026학년도 1학기 기금운용심의회에서 만기도래 기금 79.1억 중 단기 정기에금 64.1억, 장기 연금보험 15.0억에 가입하기로 의결하였음을 설명	
3	○ 2026학년도 1학기 기금운용 실적 보고		○ (위원장) 2026학년도 1학기 기금운용실적을 재무팀 장에게 설명 요청 ○ (재무팀장) 2026학년도 1학기 대학 및 산학협력단의 기금(이익금) 수익률은 3.7%로 기준수익률 3.5% 대비 +0.2%p 초과수익을 달성하였음을 설명 초과수익률을 달성한 주요한 요인은 산학협력단 이익금중 만기 5~10년의 장기로 투자한 저축보험 수익률이 4.3%로 저축보험 기준수익률 3.7% 보다 0.6%p 초과 수익을 달성하였기 때문임을 설명 ○ (위원장) 저축보험은 어떤 상품에 투자하고 있는지와 정기에금 기준수익률을 재무팀장에게 설명 요청 ○ (재무팀장) 기존 저축보험은 삼성생명, KB생명 등에 가입되어 있음을 설명. 또한, 정기에금에 대한 기준수익률은 한국은행 고시 정기에금 평균수익률을 활용하고 있음을 설명.	

연번	안 건	주요 회의 내용														
4	○ 2026학년도 2학기 기금 운용안 심의	○ (위원장) 2026학년도 2학기 기금 현황에 대한 설명 요청. ○ (재무팀장) 2026.8월 현재 기금(산단 포함)은 232.1억이며 전년 대비 기금 규모 5.0억(교비회계 2.9억, 산학협력단회계 2.1억) 감소하였음을 설명. ○ (재무팀장) 2027년 상반기 만기도래 기금은 39.7억원이며 향후 1~2년 내 사용 예정인 단기자금은 31.7억이고 장기 투자가 가능한 자금은 8.0억원임을 설명. 장기투자 가능 자금은 정기예금 보다 수익률이 높고 위험이 낮은 연금보험 등에 장기투자 하자는 의견을 제시. ○ (사무처장) 대학 및 산학협력단 예산 부서로부터 2027학년도 상반기 만기도래 기금에 대한 장단기 사용계획을 검토하였고 이를 바탕으로 아래와 같은 운용안을 제시 <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th><th>단기 투자(31.7억)</th><th>장기 투자(8.0억)</th></tr> <tr> <th>정기예금 *</th><th>연금보험 **</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>교비회계 (8.5억)</td><td>5.5억</td><td>3.0억 (삼성생명)</td></tr> <tr> <td>산단 회계 (31.2억)</td><td>26.2억</td><td>5.0억 (삼성생명)</td></tr> <tr> <td>소계 (39.7억)</td><td>31.7억</td><td>8.0억</td></tr> </tbody> </table> *만기 1~12개월(이율 2.86 ~ 3.77%)사업 등 진행경과에 따라 만기 운용 **삼성생명 5년만기 연금보험(확정이율 4.94%) ※연금보험은 상품 가입 시점별 상황(상품 미 판매 등)에 따라 타사 연금보험 또는 정기예금으로 운용 가능 ○ (위원장) 삼성생명 연금보험의 안전성에 대한 설명 요청. ○ (재무팀장) 한국신용평가에 따른 보험지급능력은 2025년 기준으로 AAA(안정적)이며 지급여력비율은 금융감독원 권고기준(150% 이상)을 초과하는 208.0%(삼성생명)임을 설명.	구분	단기 투자(31.7억)	장기 투자(8.0억)	정기예금 *	연금보험 **	교비회계 (8.5억)	5.5억	3.0억 (삼성생명)	산단 회계 (31.2억)	26.2억	5.0억 (삼성생명)	소계 (39.7억)	31.7억	8.0억
구분	단기 투자(31.7억)	장기 투자(8.0억)														
	정기예금 *	연금보험 **														
교비회계 (8.5억)	5.5억	3.0억 (삼성생명)														
산단 회계 (31.2억)	26.2억	5.0억 (삼성생명)														
소계 (39.7억)	31.7억	8.0억														

연번	안 건	주요 회의 내용																												
5	○ 기존 저축보험 중도인출 및 재투자안 심의	○ (재무팀장) 최근 가입가능한 연금보험의 수익률이 높아짐에 따라 기존 연금보험 중 수익률이 상대적으로 낮은 계약의 중도인출 가능금액을 인출하여, 현행의 높은 수익률로 재투자하는 방안을 제시. 기존계약을 해지하는 것이 아니라 일부 금액을 인출한 후 잔존계약을 유지하면서 운용수익을 개선하는 방안임을 설명. ○ (재무팀장) 기존 가입한 삼성생명 연금보험 중 대상 계약은 교비 3억 원(2026년 4월 가입), 산학협력단 4억 원(2025년 6월 가입), 교비 7억 원(2026년 5월 가입)으로 총 14억 원임을 설명. 이 중 총 9.4억 원을 중도인출하여 신계약에 재투자하는 방안을 검토하였으며, 이에 따른 예상 개선효과는 2031년 9월 기준(신계약 만기 기준) 약 0.7억 원임을 설명. 기존 계약 유지 시 2031년 9월 기준 환산금액은 약 17.04억 원이며, 중도인출 및 신계약 재투자 시 약 17.76억 원으로 예상되어 약 0.72억 원의 환급액 증가 효과가 발생함을 설명. <table><tr><th rowspan="2">대상 계약 (삼성생명)</th><th rowspan="2">인출 및 재투자 (삼성생명)</th><th colspan="3">2031.9 기준 예상 환급액(율) 비교</th></tr><tr><th>1. 기존유지 (환급률)</th><th>2. 중도인출+ 신계약 (환급률)</th><th>3. 예상 개선효과 (환급률차이)</th></tr><tr><td>교비 3억원 (2026.4가입)</td><td>2.0억원</td><td>3.64억원 (121.55%)</td><td>3.77억원 (125.87%)</td><td>+0.13억원 (+4.32%p)</td></tr><tr><td>산단 4억원 (2025.6가입)</td><td>2.7억원</td><td>4.85억원 (121.42%)</td><td>5.12억원 (128.00%)</td><td>+0.27억원 (+6.58%p)</td></tr><tr><td>교비 7억원 (2026.5가입)</td><td>4.7억원</td><td>8.55억원 (122.21%)</td><td>8.87억원 (126.73%)</td><td>+0.32억원 (+4.52%p)</td></tr><tr><td>합계 14억</td><td>중도인출 9.4억</td><td>17.04억원 (121.71%)</td><td>17.76억원 (126.85%)</td><td>+0.72억원 (+5.14%p)</td></tr></table> ※기존계약 만기와 신계약 만기가 달라 2031.9월로 비교시점을 통일함. 기존계약 만기 후 연 3%를 재운용을 가정('26년 상반기 대학 정기예금 수익률 참고) ※인출 후 재투자한 금액은 기존 계약대비 5개월~1년 4개월 가량 만기가 연장되는 효과가 발생하므로 단기 사용계획이 없는 기금을 대상으로 재투자 검토	대상 계약 (삼성생명)	인출 및 재투자 (삼성생명)	2031.9 기준 예상 환급액(율) 비교			1. 기존유지 (환급률)	2. 중도인출+ 신계약 (환급률)	3. 예상 개선효과 (환급률차이)	교비 3억원 (2026.4가입)	2.0억원	3.64억원 (121.55%)	3.77억원 (125.87%)	+0.13억원 (+4.32%p)	산단 4억원 (2025.6가입)	2.7억원	4.85억원 (121.42%)	5.12억원 (128.00%)	+0.27억원 (+6.58%p)	교비 7억원 (2026.5가입)	4.7억원	8.55억원 (122.21%)	8.87억원 (126.73%)	+0.32억원 (+4.52%p)	합계 14억	중도인출 9.4억	17.04억원 (121.71%)	17.76억원 (126.85%)	+0.72억원 (+5.14%p)
대상 계약 (삼성생명)	인출 및 재투자 (삼성생명)	2031.9 기준 예상 환급액(율) 비교																												
		1. 기존유지 (환급률)	2. 중도인출+ 신계약 (환급률)	3. 예상 개선효과 (환급률차이)																										
교비 3억원 (2026.4가입)	2.0억원	3.64억원 (121.55%)	3.77억원 (125.87%)	+0.13억원 (+4.32%p)																										
산단 4억원 (2025.6가입)	2.7억원	4.85억원 (121.42%)	5.12억원 (128.00%)	+0.27억원 (+6.58%p)																										
교비 7억원 (2026.5가입)	4.7억원	8.55억원 (122.21%)	8.87억원 (126.73%)	+0.32억원 (+4.52%p)																										
합계 14억	중도인출 9.4억	17.04억원 (121.71%)	17.76억원 (126.85%)	+0.72억원 (+5.14%p)																										

연번	안 건	주요 회의 내용																												
5	○ 기존 저축보험 중도인출 및 재투자안 심의	○ (재무팀장) 또한 기존가입한 KB생명 연금보험 중 중도인출 재투자 대상 계약은 교비 3억 원(2025년 4월 가입), 산학협력단 6억 원(2025년 4월 가입), 교비 8.19억 원(2025년 4월 가입)으로 총 17.19억 원임을 설명. 이 중 총 16.1억 원을 중도인출하여 신계약에 재투자하는 방안을 검토하였으며, 이에 따른 예상 개선효과는 2031년 9월 기준(신계약 만기 기준) 약 1.7억 원임을 설명. 기존 계약 유지 시 2031년 9월 기준 환산금액은 약 21.03억 원이며, 중도인출 및 신계약 재투자 시 약 22.73억 원으로 예상되어 약 1.7억 원의 환급액 증가 효과가 발생함을 설명 <table><tr><th rowspan="2">대상 계약 (KB생명)</th><th rowspan="2">인출 및 재투자 (삼성생명)</th><th colspan="3">2031.9 기준 예상 환급액(율) 비교</th></tr><tr><th>1. 기존유지 (환급률)</th><th>2. 중도인출+ 신계약 (환급률)</th><th>3. 예상 개선효과 (환급률차이)</th></tr><tr><td>교비 3억원 (2025.4가입)</td><td>2.8억원</td><td>3.67억원 (122.46%)</td><td>3.96억원 (132.22%)</td><td>+0.29억원 (+9.76%p)</td></tr><tr><td>산단 6억원 (2025.4가입)</td><td>5.6억원</td><td>7.34억원 (122.46%)</td><td>7.93억원 (132.22%)</td><td>+0.59억원 (+9.76%p)</td></tr><tr><td>교비 8.19억원 (2025.4가입)</td><td>7.7억원</td><td>10.02억원 (122.46%)</td><td>10.84억원 (132.37%)</td><td>+0.82억원 (+9.92%p)</td></tr><tr><td>합계 17.19억</td><td>중도인출 16.1억</td><td>21.03억원 (122.33%)</td><td>22.73억원 (132.22%)</td><td>+1.70억원 (+9.89%p)</td></tr></table> ※기존계약 만기와 신계약 만기가 달라 2031.9월로 비교시점을 통일함. 기존계약 만기 후 연 3%를 재운용율 가정('26년 상반기 대학 정기예금 수익률 참고) ※인출 후 재투자한 금액은 기존 계약대비 1년 6개월 가량 만기가 연장되는 효과가 발생하므로 단기 사용계획이 없는 기금을 대상으로 재투자 검토 ○ (위원장) 참석위원 전원이 별도의 의견이 없음을 확인 후 2026학년도 2학기 기금 운용안 심의 및 기존 저축보험 중도인출 후 재투자한 심의에 대하여 참석위원 전원 찬성으로 원안대로 의결함을 공표.	대상 계약 (KB생명)	인출 및 재투자 (삼성생명)	2031.9 기준 예상 환급액(율) 비교			1. 기존유지 (환급률)	2. 중도인출+ 신계약 (환급률)	3. 예상 개선효과 (환급률차이)	교비 3억원 (2025.4가입)	2.8억원	3.67억원 (122.46%)	3.96억원 (132.22%)	+0.29억원 (+9.76%p)	산단 6억원 (2025.4가입)	5.6억원	7.34억원 (122.46%)	7.93억원 (132.22%)	+0.59억원 (+9.76%p)	교비 8.19억원 (2025.4가입)	7.7억원	10.02억원 (122.46%)	10.84억원 (132.37%)	+0.82억원 (+9.92%p)	합계 17.19억	중도인출 16.1억	21.03억원 (122.33%)	22.73억원 (132.22%)	+1.70억원 (+9.89%p)
대상 계약 (KB생명)	인출 및 재투자 (삼성생명)	2031.9 기준 예상 환급액(율) 비교																												
		1. 기존유지 (환급률)	2. 중도인출+ 신계약 (환급률)	3. 예상 개선효과 (환급률차이)																										
교비 3억원 (2025.4가입)	2.8억원	3.67억원 (122.46%)	3.96억원 (132.22%)	+0.29억원 (+9.76%p)																										
산단 6억원 (2025.4가입)	5.6억원	7.34억원 (122.46%)	7.93억원 (132.22%)	+0.59억원 (+9.76%p)																										
교비 8.19억원 (2025.4가입)	7.7억원	10.02억원 (122.46%)	10.84억원 (132.37%)	+0.82억원 (+9.92%p)																										
합계 17.19억	중도인출 16.1억	21.03억원 (122.33%)	22.73억원 (132.22%)	+1.70억원 (+9.89%p)																										

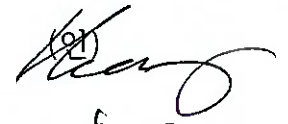


위와 같이 심의하였음을 확인합니다.

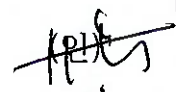
2026년 10월 1일

한국항공대학교 기금운용심의회

위 원 장 허

(인) 

위 원 황

(인) 

" 오

(인) 

" 최

(인) 

" 이

(인) 불참

" 송

(인) 

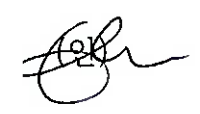
" 박

(인) 

" 김

(인) 

" 김

(인) 

" 홍

(인) 

" 주

(인) 