

학 교 법 인 정 석 인 하 학 원 이 사 회 회 의 록

회의 소집 통보일	2026년 5월 11일
이사 정수 15인	재적 이사 15인

1. 일 시 : 2026년 5월 21일(목) 14:00
2. 장 소 : 대한항공 서소문빌딩 12층 회의실
3. 임원 출·결 사항

구 분	인원	성 명
참석 이사	13	성용락, 서용원, 류경표, 김윤희, 김광재, 유승남 조명우, 허희영, 김성찬, 박인채, 이수근, 조성배, 방선오
불참 이사	2	조원태, 유재만
참석 감사	1	이성기
불참 감사	1	배홍기

4. 안 건

- (1) 인하대학교 2026-1학기 전임교원 신규임용 예정 취소의 건
- (2) 2027학년도 중·고등학교 신규교원 채용 계획(안)의 건
- (3) 2025 회계연도 결산 심의의 건
- (4) 인하대학교 국제교육사업(BEU 2단계) 계약 체결(안)의 건
- (5) 인하대학교 국제교류관(가칭) 건립 계획(안)의 건
- (6) 한국항공대학교 차세대 업무시스템 구축(안)의 건
- (7) 한국항공대학교 시설환경 개선(안)의 건
- (8) 이사회결과조서 및 이사회회의록 각 장간 간서명 임원 호선

5. 회의내용

이 사 장 : 이사회 개최 및 상정 안건의 심의·의결을 위한 성원이 되었음을 발표하고 14:00 개최를 선언하다. 1호 안건인 인하대학교 전임교원 신규임용 예정 취소의 건을 상정하다.

- (1) 인하대학교 2026-1학기 전임교원 신규임용 예정 취소의 건

○ 신규임용 예정 취소 인원 : 1명




- 1 -

- 대상자 소명기회 부여 관련 조치사항
 - 2026.05.07. : 대상자에게 이사회 출석통지서 송부
 - 2026.05.18. : 이사회 불참 및 서면의견서 미제출함을 유선 확인 완료
- 신규임용 예정 취소 대상자

[정년트랙]

조명우 이사 : 전임교원 신규임용 예정 취소 관련 경과사항, 법률 검토 근거, 내부 심의 결과, 신규임용 절차 개선방안 등에 대하여 설명하다.

서용원 이사 : 이사회 산하 인사/운영위원회에서 대상자의 신규임용 취소 사유 및 판단 근거 등을 면밀히 검토하였다고 설명하고, 인하대 전임교원 신규임용 예정 취소의 건은 인사/운영위원회 검토의견과 같이 신규임용 예정 취소하는 것으로 승인할 것을 제의하다.

허회영 이사 : 서용원 이사의 제의에 동의하다.

유승남 이사 : 허회영 이사의 동의에 재청하다.

이사장 : 참석 이사 전원에게 다른 의견이 있는지를 묻고 별다른 의견이 없음을 확인하다. 참석 이사 전원의 찬성으로 제1호 안건 인하대 전임교원 신규임용 예정 취소의 건이 원안대로 가결되었음을 공표하다. (표결 결과 : 찬성 13, 반대 0) 이어서 제2호 안건 2027학년도 중·고등학교 신규교원 채용 계획(안)의 건을 상정하다. 조우영 인하사대부고 교장의 입실을 요청하다.

< 조우영 인하사대부고 교장 회의실 입실 >

(2) 2027학년도 중·고등학교 신규교원 채용 계획(안)의 건

- 채용방법
 - 1차 필기시험 : 교육청 위탁 (5배수 선발) * 공·사립 동시지원
 - 2차 시험 : 법인 자체 전형
- 채용 과목 및 인원

학교명	채용 과목	인원	비고
인하사대부고	국어(1명), 생물(1명) 정보·컴퓨터(1명), 기술(1명)	4명	1차 필기시험 교육청 위탁 (5배수)
인하사대부중	체육(1명)	1명	
정석항공과학고	국어(1명), 영어(1명), 기계(1명) 전기(1명), 전자(1명)	5명	
합계		10명	

김민영

김민희

이대민

조우영 교장 : 2027학년도 중·고등학교 신규교원 채용 사유, 채용 방법, 채용 과
 목 및 인원, 전형 절차, 심사기준 및 배점, 전형 일정 등에 대하여
 설명하다.

서용원 이사 : 인하사대부고, 인하사대부중, 정석항공과학고에 우수한 교원이 채용
 될 수 있도록 각 전형 별로 규정을 준수하여 채용을 진행하는 건으로
 원안대로 승인할 것을 제의하다.

박인채 이사 : 서용원 이사의 제의에 동의하다.

조명우 이사 : 박인채 이사의 동의에 재청하다.

이 사 장 : 참석 이사 전원에게 다른 의견이 있는지를 묻고 별도의 의견이 없
 음을 확인하다. 참석 이사 전원의 찬성으로 제2호 안건 2027학년도
 중·고등학교 신규교원 채용 계획(안)의 건은 원안대로 가결되었
 음을 공표하다. (표결 결과 : 찬성 13, 반대 0) 이어서 3호 안건인
 2025 회계연도 결산 심의의 건을 상정하다.

< 조우영 인하사대부고 교장 회의실 퇴실 >

(3) 2025 회계연도 결산 심의의 건

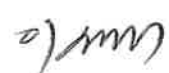
(3-1) 2025 회계연도 정석인하학원 결산 총괄표

(단위 : 원)

구 분	회 계	예산액	결산액	증감액	집행율
정석인하학원	법인일반회계	22,655,363,826	22,402,402,310	-252,961,516	98.88%
	수익사업회계	6,924,573,633	6,944,923,998	20,350,365	100.29%
	인하국제의료센터	568,697,584	598,586,124	29,888,540	105.26%
	소 계	30,148,635,043	29,945,912,432	-202,722,611	99.33%
인하대학교	교 비	311,602,868,000	304,035,477,365	-7,567,390,635	97.57%
인하대병원	부속병원회계	615,451,475,683	646,196,815,352	30,745,339,669	105.00%
한국항공대학교	교 비	91,701,462,856	87,670,995,669	-4,030,467,187	95.60%
인하공업전문대학	교 비	83,261,211,000	82,408,716,063	-852,494,937	98.98%
인하부속고등학교	교 비	9,016,246,000	9,717,590,960	701,344,960	107.78%
정석항공과학고	교 비	9,110,399,000	9,888,624,720	778,225,720	108.54%
인하부속중학교	교 비	6,497,113,000	6,469,408,330	-27,704,670	99.57%
총 계		1,156,789,410,582	1,176,333,540,891	19,544,130,309	101.69%

* 별첨 1 : 정석인하학원 2025 회계연도 결산 종합





(3-2) 수익용기본재산 비상장 보유주식 청산간주에 따른 처분

- 종 목 명 : 사회발전연구소 (비상장)
 - 장부가액 : 10,000,000원 (보유주식수 2,000주)
 - 청산종결 간주일 : 2008. 12. 5. (해산간주일 : 2005. 12. 5.)
- ※ 2025회계연도 결산 시, 투자유가증권처분손실 처리

(3-3) 2025회계연도 인하대학교 예산 전용

- 세부내용 : 별첨 2

각 기관장 : 인하대학교, 한국항공대학교, 인하공업전문대학, 인하대병원, 법인사무국, 인하대학교사범대학부속고등학교, 인하대학교사범대학부속중학교, 정석항공과학고등학교 순 기관별 2025 회계연도 결산(안)에 대해 설명하다.

류 경 표 이사 : 2025 회계연도 결산은 이사회 산하 재무위원회를 통해 기관별 결산(안) 세부 내용을 검토한 결과 관련 법령에 따라 적정하게 처리되었다고 설명하다. 상정 안건에 대해 이의가 없으므로 본 건 2025 회계연도 결산 심의의 건은 원안대로 승인할 것을 제의하다.

박 인 채 이사 : 류경표 이사의 제의에 동의하다.

김 광 재 이사 : 박인채 이사의 동의에 재청하다.

이 사 장 : 참석 이사 전원에게 다른 의견이 있는지를 묻고 별도의 의견이 없음을 확인한 후, 참석 이사 전원의 찬성으로 제3호 안건 2025 회계연도 결산 심의의 건이 원안대로 가결되었음을 공표하다. (표결 결과 : 찬성 13, 반대 0) 이어서 제4호 안건 인하대학교 국제교육사업(BEU 2단계) 계약 체결(안)의 건을 상정하다.

(4) 인하대학교 국제교육사업(BEU 2단계) 계약 체결(안)의 건

○ 추진 경과

- 2019 - 아제르바이잔 교육부와 '바쿠공과대학 3+1 교육과정 공동운영' 프로그램 운영협의
- 2020 - 1단계 사업 운영 시작(4년간 모집 운영 / 1단계 총 모집 인원 : 399명)
- 2025 - 아제르바이잔 DDP 프로젝트 2단계 운영에 관한 대통령령 발령
 - 아제르바이잔 교육부에서 본교에 첨단분야 전공(데이터사이언스학/인공지능공학) 추가하여 2단계 프로젝트 참여 요청
 - 2단계 1기수 모집 및 운영 시작
- 2026 - 2단계 사업비 협상 및 계약서 검토(법무법인 광장) 완료
 - 이사회 보고



○ 2단계 사업 주요사항

항목	1단계	2단계	비고
사업 기간	7년 (2020.09 ~ 2027.08)	9년 (2025.09 ~ 2034.08)	
모집 기간	4년	6년	
모집 정원	100명(학과별 25명)		
교육 구조	3+1 교육과정공동운영		4학년 본교 방문
수여 학위	양교 복수학위 수여		
운영 학과	정보통신공학 전자공학 전기공학 토목공학	정보통신공학 전자전기공학 데이터사이언스학(신규) 인공지능공학(신규)	첨단분야 전공신설
방문교육 강의언어	한국어	영어	

조 명 우 이사 : 인하대학교 국제교육사업 현황, 아제르바이잔 BEU 2단계 계약의 주요 변동사항 및 향후 국제화사업 운영계획 등 관련 내용에 대해 상세히 설명하다.

서 용 원 이사 : 이사회 산하 국제화사업운영위원회에서 해당 사업의 진행 경과, 운영 계획 등을 면밀히 검토하였다고 설명하고, 인하대학교 국제교육사업(BEU 2단계) 계약 체결(안)의 건은 국제화사업운영위원회 검토의견과 같이 승인할 것을 제의하다.

방 선 오 이사 : 서용원 이사의 제의에 동의하다.

김 윤 휘 이사 : 방선오 이사의 동의에 재청하다.

이 사 장 : 참석 이사 전원에게 다른 의견이 있는지를 묻고 별도의 의견이 없음을 확인한 후, 참석 이사 전원의 찬성으로 제4호 안건 인하대학교 국제교육사업(BEU 2단계) 계약 체결(안)의 건은 원안대로 의결되었음을 공표하다. (표결 결과 : 찬성 13, 반대 0) 이어서 제5호 안건 인하대학교 국제교류관(가칭) 건립 계획(안)의 건을 상정하다.

(5) 인하대학교 국제교류관(가칭) 건립 계획(안)의 건

○ 국제교류관 건립(안) 개요

- 목적: 외국인 유학생 급증에 따른 강의 공간 부족 해소 및 원스톱 지원 서비스 체계 구축
- 위치: 인하대학교 내 공동실험실 인근
- 규모: 연면적 약 960평 (지상 1층 ~ 5층)
- 사업비: 약 81억 원 (설계, 감리, 공사비 포함)
- 기간: 총 2.5년 (행정절차 1년 + 공사 1.5년)





조명우 이사 : 인하대학교 국제교류관 건립의 필요성, 규모, 자금 조달 계획, 기대효과 등 관련 내용에 대해 상세히 설명하다.

서용원 이사 : 인하대학교의 우수 외국인 유학생 유치 및 국제화사업 확장을 위하여 교육시설을 건립하는 건으로 이사회 산하 인사/운영위원회 검토의견과 같이 승인할 것을 제의하다.

김윤희 이사 : 서용원 이사의 제의에 동의하다.

김성찬 이사 : 김윤희 이사의 동의에 재청하다.

이사장 : 참석 이사 전원에게 다른 의견이 있는지를 묻고 별도의 의견이 없음을 확인한 후, 참석 이사 전원의 찬성으로 제5호 안건 인하대학교 국제교류관(가칭) 건립 계획(안)의 건은 원안대로 의결되었음을 공표하다. (표결 결과 : 찬성 13, 반대 0) 이어서 제6호 안건 한국항공대학교 차세대 업무시스템 구축(안)의 건을 상정하다.

(6) 한국항공대학교 차세대 업무시스템 구축(안)의 건

○ 목적 : 노후 업무시스템의 차세대 시스템 전환

○ 추진 방식

- 1단계 : 표준 프레임워크 및 모델 시스템 개발(전문업체 공동개발)
- 2단계 : 전체 시스템 자체 개발
- 사업기간 : 2026. 5. ~ 12.(1단계) / 2027. 1. ~ 2028. 12.(2단계)
- 사업비 : 6억원

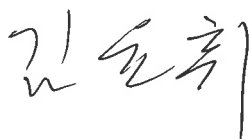
허희영 이사 : 노후화된 시스템의 보안 취약점 해소 및 시스템 안정성 개선을 위하여 차세대 업무시스템으로 전환하는 사항으로 관련 내용에 대해 상세히 설명하다.

서용원 이사 : 항공대 업무 효율성 향상 및 AI 분야 적용을 통한 교육환경 개선을 위하여 신규 시스템 도입하는 계획으로서 이사회 산하 인사/운영위원회 검토의견과 같이 승인할 것을 제의하다.

조명우 이사 : 서용원 이사의 제의에 동의하다.

박인채 이사 : 조명우 이사의 동의에 재청하다.

이사장 : 참석 이사 전원에게 다른 의견이 있는지를 묻고 별도의 의견이 없음을 확인한 후, 참석 이사 전원의 찬성으로 제6호 안건 한국항공대학교 차세대 업무시스템 구축(안)의 건은 원안대로 의결되었음을 공표하다. (표결 결과 : 찬성 13, 반대 0) 이어서 제7호 안건 한국항공대학교 시설환경 개선(안)의 건을 상정하다.



(7) 한국항공대학교 시설환경 개선(안)의 건

○ 제1학생생활관 리모델링 계획(안)

- 대 상 : 제1학생생활관(B1~4층), 7,369㎡ / 기숙사 133실, 488명 수용
- 공사내용 : 천장, 벽, 바닥 마감재 / 천장형 냉난방기 / LED 조명 등 마감재 교체
- 공사기간 : 5년간 단계별 시행[2026 ~ 2030]
- 예상사업비 : 약 33억원[연간 5억원 ~ 8억원 소요]

허 회 영 이사 : 기숙사 생활환경 낙후를 개선하기 위하여 대학 재정 및 입실 학생을 고려한 리모델링 계획으로 관련 내용에 대해 상세히 설명하다.

서 용 원 이사 : 교육환경 개선을 위하여 기숙사 리모델링을 진행하는 건으로 이사회 산하 인사/운영위원회 검토의견과 같이 승인할 것을 제의하다.

방 선 오 이사 : 서용원 이사의 제의에 동의하다.

박 인 채 이사 : 방선오 이사의 동의에 재청하다.

이 사 장 : 참석 이사 전원에게 다른 의견이 있는지를 묻고 별도의 의견이 없음을 확인한 후, 참석 이사 전원의 찬성으로 제7호 안건 한국항공대학교 시설환경 개선(안)의 건은 원안대로 의결되었음을 공표하다. (표결 결과 : 찬성 13, 반대 0) 이어서 제8호 안건 이사회의 결과조서 및 이사회회의록 각 장간 간 서명 임원 호선의 건을 상정하다.

박 인 채 이사 : 이사회의 결과조서 및 이사회회의록 각 장간 간 서명 임원으로 김윤희 이사, 조명우 이사, 이성기 감사를 선출할 것을 제의하다.

유 승 남 이사 : 박인채 이사의 제의에 동의하다.

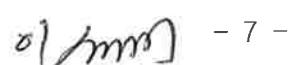
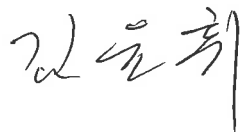
김 광 재 이사 : 유승남 이사의 동의에 재청하다.

이 사 장 : 참석 이사 전원에게 다른 의견이 있는지를 묻고 별다른 의견이 없음을 확인한 후 이사회의 결과조서 및 이사회회의록 각 장간 간 서명 임원 호선 건은 참석 이사 전원의 찬성으로 김윤희 이사, 조명우 이사, 이성기 감사가 간 서명 임원으로 선출되었음을 공표하고 (표결 결과 : 찬성 13, 반대 0) 폐회를 선언하다.

16:00 폐회하다.

2026.5.21.

학교법인 정석인하학원

 - 7 -

[별첨 1]

정석인하학원 2025학년도 결산(안) 종합

1. 정석인하학원 2025학년도 결산 총괄표

(단위: 원)

구 분	회 계	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율
정석인하학원	법인일반회계	22,655,363,826	22,402,402,310	- 252,961,516	98.88%
	수 익 사 업	6,924,573,633	6,944,923,998	20,350,365	100.29%
	인하국제의료센터	568,697,584	598,586,124	29,888,540	105.26%
	소 계	30,148,635,043	29,945,912,432	- 202,722,611	99.33%
인 하 대 학 교	교 비	311,602,868,000	304,035,477,365	- 7,567,390,635	97.57%
인 하 대 병 원	부속병원회계	615,451,475,683	646,196,815,352	30,745,339,669	105.00%
한국항공대학교	교 비	91,701,462,856	87,670,995,669	- 4,030,467,187	95.60%
인하공업전문대학	교 비	83,261,211,000	82,408,716,063	- 852,494,937	98.98%
인하부속고등학교	교 비	9,016,246,000	9,717,590,960	701,344,960	107.78%
정석항공과학고	교 비	9,110,399,000	9,888,624,720	778,225,720	108.54%
인하부속중학교	교 비	6,497,113,000	6,469,408,330	- 27,704,670	99.57%
소 계		1,156,789,410,582	1,176,333,540,891	19,544,130,309	101.69%

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

2. 법인일반 결산 종합(2025학년도)

가. 세입

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
전입및기부금수입	15,977,140,000	15,723,062,000	-254,078,000	98.41%
교육외수입	3,838,600,000	3,838,748,484	148,484	100.00%
투자및기타자산수입	150,000,000	150,968,000	968,000	100.65%
수입합계	19,965,740,000	19,712,778,484	-252,961,516	98.73%
미사용전기이월자금	2,689,623,826	2,689,623,826	0	100.00%
자금수입총계	22,655,363,826	22,402,402,310	-252,961,516	98.88%

나. 세출

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
보수	756,900,000	739,437,634	-17,462,366	97.69%
관리운영비	1,190,500,000	283,485,822	-907,014,178	23.81%
전출금	15,190,393,000	14,943,514,990	-246,878,010	98.37%
투자및기타자산지출	3,368,300,000	3,365,103,660	-3,196,340	99.91%
지출합계	20,506,093,000	19,331,542,106	-1,174,550,894	94.27%
미사용차기이월자금	2,149,270,826	3,070,860,204	921,589,378	142.88%
자금지출총계	22,655,363,826	22,402,402,310	-252,961,516	98.88%

[Handwritten Signature]

[Handwritten Signature]

[Handwritten Signature]

3. 수익사업 결산 종합(2025학년도)

가. 세입

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
교 육 외 수 입	1,680,660,000	1,701,010,365	20,350,365	101.21%
수 입 합 계	1,680,660,000	1,701,010,365	20,350,365	101.21%
전 기 이 월 자 금	5,243,913,633	5,243,913,633	0	100.00%
자 금 수 입 총 계	6,924,573,633	6,944,923,998	20,350,365	100.29%

나. 세출

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
관 리 운 영 비	946,890,000	860,777,526	-86,112,474	90.91%
고정부채상환	-	558,712,000	558,712,000	0.00%
법인회계전출금	500,000,000	500,000,000	0	100.00%
지 출 합 계	1,446,890,000	1,919,489,526	472,599,526	132.66%
미사용차기이월자금	5,477,683,633	5,025,434,472	-452,249,161	91.74%
자 금 지 출 총 계	6,924,573,633	6,944,923,998	20,350,365	100.29%

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

4. 수익사업(인하국제의료센터) 결산 종합(2025학년도)

가. 세입

(단위: 원)

과 목		추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
의료 수입	외 래	1,703,000	1,505,780	-197,220	88.4%
	소 계	1,703,000	1,505,780	-197,220	88.4%
의료	의료부대수익	0	30,085,597	30,085,597	0.0%
외 수입	기타의료외수익	612,000	612,163	163	100.0%
	소 계	612,000	30,697,760	30,085,760	5016.0%
기본금의 증가		177,000,000	177,000,000	0	100.0%
미사용전기이월자금		389,382,584	389,382,584	0	100.0%
수 입 합 계		568,697,584	598,586,124	29,888,540	105.3%

나. 세출

(단위: 원)

과 목		추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
일반 관리 비	인 건 비	117,029,000	107,004,362	-10,024,638	91.4%
	재 료 비	166,290	166,290	0	100.0%
	관 리 비	71,746,000	67,808,395	-3,937,605	94.5%
	소 계	188,941,290	174,979,047	-13,962,243	92.6%
의 료 외 비 용		0	86,170,665	86,170,665	0.0%
미사용차기이월자금		379,756,294	337,436,412	-42,319,882	88.9%
지 출 합 계		568,697,584	598,586,124	29,888,540	105.3%







5. 인하대학교 결산 종합(2025학년도)

가. 세입

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
등록금수입	196,872,444,000	197,045,581,520	173,137,520	100.1%
전입 및 기부금수입	84,109,605,000	81,974,277,194	-2,135,327,806	97.5%
교육부대수입	14,662,008,000	13,140,248,391	-1,521,759,609	89.6%
교육외수입	3,772,058,000	1,896,808,569	-1,875,249,431	50.3%
투자및기타자산수입	6,131,428,000	3,922,204,329	-2,209,223,671	64.0%
고정자산매각수입	620,060,000	640,996,638	20,936,638	103.4%
고정부채수입	1,626,000,000	1,606,095,600	-19,904,400	98.8%
수입합계	307,793,603,000	300,226,212,241	-7,567,390,759	97.5%
미사용전기이월자금	3,809,265,000	3,809,265,124	124	0.0%
자금수입총계	311,602,868,000	304,035,477,365	-7,567,390,635	97.6%

나. 세출

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
보수	130,786,929,000	130,477,572,338	-309,356,662	99.8%
관리운영비	36,220,808,000	32,559,740,101	-3,661,067,899	89.9%
연구학생경비	122,301,064,000	115,584,940,309	-6,716,123,691	94.5%
교육외비용	321,150,000	242,026,569	-79,123,431	75.4%
투자및기타자산지출	12,068,007,000	10,717,907,613	-1,350,099,387	88.8%
고정자산매입지출	9,804,910,000	6,061,857,660	-3,743,052,340	61.8%
고정부채상환	100,000,000	65,225,709	-34,774,291	65.2%
지출합계	311,602,868,000	295,709,270,299	-15,893,597,701	94.9%
미사용차기이월자금		8,326,207,066	8,326,207,066	0.0%
자금지출총계	311,602,868,000	304,035,477,365	-7,567,390,635	97.6%

김영희

김영희

이재민

6. 인하대병원 결산 종합(2025학년도)

가. 세입

(단위: 원)

과 목		추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
의 료 수 입	입 원 수 익	358,218,197,810	361,656,934,900	3,438,737,090	101.0%
	외 래 수 익	168,719,326,437	169,413,873,385	694,546,948	100.4%
	기타의료수익	16,112,932,356	16,119,586,716	6,654,360	100.0%
	소 계	543,050,456,603	547,190,395,001	4,139,938,398	100.8%
의 료 외 수 입	의료부대수익	7,376,512,544	7,517,065,457	140,552,913	101.9%
	연구수익	12,202,983,103	10,819,219,944	-1,383,763,159	88.7%
	의료외수익	10,586,201,221	30,483,213,621	19,897,012,400	288.0%
	소 계	30,165,696,868	48,819,499,022	18,653,802,154	161.8%
투자자산의 감소		86,501,600	426,610,912	340,109,312	493.2%
고정자산의 감소		0	5,438,855,127	5,438,855,127	0.0%
고정부채의 증가		47,776,184,000	49,948,818,678	2,172,634,678	104.5%
수 입 합 계		621,078,839,071	651,824,178,740	30,745,339,669	105.0%
전 기 이 월 자 금		-5,627,363,388	-5,627,363,388	0	100.0%
자 금 수 입 합 계		615,451,475,683	646,196,815,352	30,745,339,669	105.0%

나. 세출

(단위: 원)

과 목		추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
일 반 관 리 비	인 건 비	239,529,193,762	237,908,557,377	-1,620,636,385	99.3%
	재 료 비	174,058,301,911	174,874,595,772	816,293,861	100.5%
	관 리 비	92,023,001,247	90,936,354,265	-1,086,646,982	98.8%
	소 계	505,610,496,920	503,719,507,414	-1,890,989,506	99.6%
의료외 비 용		20,237,112,413	36,739,629,864	16,502,517,451	181.5%
고유목적사업비		2,473,100,333	2,433,062,000	-40,038,333	98.4%
투자자산지출		200,000,000	222,000,000	22,000,000	111%
고정자산의 증가		85,073,440,504	18,580,305,790	-66,493,134,714	21.8%
고정부채의 상환		34,395,563,750	35,631,856,015	1,236,292,265	103.6%
지 출 합 계		647,989,713,920	597,326,361,083	-50,663,352,837	92.2%
당 기 운 영 차 액		-26,910,874,849	54,497,817,657	81,408,692,506	-202.5%
차 기 이 월 자 금		-32,538,238,237	48,870,454,269	81,408,692,506	-150.2%
자 금 지 출 합 계		615,451,475,683	646,196,815,352	30,745,339,669	105.0%

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

7. 한국항공대학교 결산 종합(2025학년도)

가. 세입

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
등록금수입	46,002,185,055	46,086,900,358	84,715,303	100.2%
전입 및 기부금수입	26,386,264,515	26,012,906,770	-373,357,745	98.6%
교육부대수입	14,646,504,139	12,189,825,107	-2,456,679,032	83.2%
교육외수입	354,670,082	421,410,029	66,739,947	118.8%
투자및기타자산수입	1,677,510,510	326,779,665	-1,350,730,845	19.5%
고정자산매각수입	600,000	1,642,000	1,042,000	273.7%
고정부채수입	61,800,000	59,190,000	-2,610,000	95.8%
수입합계	89,129,534,301	85,098,653,929	-4,030,880,372	95.5%
미사용전기이월자금	2,571,928,555	2,572,341,740	413,185	100.0%
자금수입총계	91,701,462,856	87,670,995,669	-4,030,467,187	95.6%

나. 세출

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
보수	36,190,632,438	34,992,941,474	-1,197,690,964	96.7%
관리운영비	11,425,130,558	10,234,042,652	-1,191,087,906	89.6%
연구학생경비	33,671,908,758	30,268,915,203	-3,402,993,555	89.9%
교육외비용	423,232,653	166,280,461	-256,952,192	39.3%
투자및기타자산지출	1,808,546,698	1,807,213,198	-1,333,500	99.9%
고정자산매입지출	7,350,211,751	6,601,613,802	-748,597,949	89.8%
고정부채상환	61,800,000	58,980,000	-2,820,000	95.4%
지출합계	90,931,462,856	84,129,986,790	-6,801,476,066	92.5%
미사용차기이월자금	770,000,000	3,541,008,879	2,771,008,879	459.9%
자금지출총계	91,701,462,856	87,670,995,669	-4,030,467,187	95.6%

[Handwritten Signature]

[Handwritten Signature]

[Handwritten Signature]

8. 인하공업전문대학 결산 종합(2025학년도)

가. 세입

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
등록금수입	48,823,706,000	48,659,074,483	-164,631,517	99.7%
전입 및 기부금수입	26,582,151,000	26,008,067,841	-574,083,159	97.8%
교육부대수입	2,744,093,000	2,734,004,921	-10,088,079	99.6%
교육외수입	2,066,424,000	1,990,815,894	-75,608,106	96.3%
투자외기타자산수입	2,134,128,000	2,106,053,532	-28,074,468	98.7%
고정자산매각수입	7,000	-	-7,000	0.0%
수입합계	82,350,509,000	81,498,016,671	-852,492,329	99.0%
미사용전기이월자금	910,702,000	910,699,392	-2,608	100.0%
자금수입총계	83,261,211,000	82,408,716,063	-852,494,937	99.0%

나. 세출

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
보 수	32,869,384,000	32,543,803,740	-325,580,260	99.0%
관 리 운 영 비	9,240,647,000	8,931,861,160	-308,785,840	96.7%
연 구 학 생 경 비	33,253,374,000	32,655,682,884	-597,691,116	98.2%
교 육 외 비 용	184,089,000	183,128,323	-960,677	99.5%
투자외기타자산지출	4,550,796,000	4,509,903,706	-40,892,294	99.1%
고정자산매입지출	2,815,092,000	2,751,464,894	-63,627,106	97.7%
지출합계	82,913,382,000	81,575,844,707	-1,337,537,293	98.4%
미사용차기이월자금	347,829,000	832,871,356	485,042,356	239.4%
자금지출총계	83,261,211,000	82,408,716,063	-852,494,937	99.0%

김민우

김수희

이영자

9. 인하사대부고 결산 종합(2025학년도)

가. 세입

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
지방자치단체이전수입	18,000,000	18,000,000	0	100.0%
교육비특별회계이전수입	7,499,295,000	7,550,954,230	51,659,230	100.7%
기타이전수입	1,164,263,000	1,111,262,390	-53,000,610	95.4%
학부모부담수입	276,689,000	275,045,430	-1,643,570	99.4%
행정활동수입	38,159,000	38,037,100	-121,900	99.7%
전년도이월금	19,840,000	724,291,810	704,451,810	3650.7%
수 입 합 계	9,016,246,000	9,717,590,960	701,344,960	107.8%

나. 세출

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
교원보수	3,507,857,000	3,535,057,490	27,200,490	100.8%
직원보수	426,602,000	423,606,100	-2,995,900	99.3%
교직원기타보수	1,341,905,000	1,335,700,380	-6,204,620	99.5%
교직원복지및역량강화	60,863,000	59,413,300	-1,449,700	97.6%
급 식 관 리	1,843,949,000	1,792,058,800	-51,890,200	97.2%
보 건 관 리	41,678,000	40,715,590	-962,410	97.7%
교육격차해소	2,923,000	2,922,400	-600	100.0%
학 생 복 지	119,295,000	207,991,670	88,696,670	174.4%
교 과 활 동	229,600,000	226,867,750	-2,732,250	98.8%
창의적체험활동	212,720,000	205,410,090	-7,309,910	96.6%
방과후학교운영	3,000,000	3,000,000	0	0.0%
교 기 육 성	163,347,000	149,860,260	-13,486,740	91.7%
기타선택적교육활동	10,800,000	10,800,000	0	100.0%
독 서 활 동	13,847,000	13,157,230	-689,770	95.0%
교무업무운영	110,125,000	95,385,650	-14,739,350	86.6%
연구학교운영	25,000,000	25,000,000	0	100.0%
학습지원실운영	35,905,000	27,353,930	-8,551,070	76.2%
교육여건개선	161,317,000	274,890,760	113,573,760	170.4%
생활지도운영	24,411,000	22,024,720	-2,386,280	90.2%
시설장비유지	332,657,000	295,968,450	-36,688,550	89.0%
학교운영협력	2,546,000	2,221,800	-324,200	87.3%
학교기관운영	175,899,000	162,713,990	-13,185,010	92.5%
시설확충및개선	170,000,000	720,921,100	550,921,100	424.1%
반 환 금	-	82,710,080	82,710,080	0.0%
지 출 합 계	9,016,246,000	9,715,751,540	699,505,540	107.8%
미사용차기이월자금		1,839,420	1,839,420	0.0%
자 금 지 출 총 계	9,016,246,000	9,717,590,960	701,344,960	107.8%

김민우

김현희

이민우

10. 정석항공과학고 결산 종합(2025학년도)

가. 세입

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
중앙정부이전수입	304,130,000	304,130,000	0	100.0%
지방자치단체이전수입	8,000,000	8,000,000	0	100.0%
교육비특별회계이전수입	8,031,097,000	8,082,444,170	51,347,170	100.6%
기타이전수입	521,170,000	517,974,900	-3,195,100	99.4%
학부모부담수입	141,348,000	138,201,910	-3,146,090	97.8%
행정활동수입	57,791,000	52,652,270	-5,138,730	91.1%
전년도이월금	46,863,000	785,221,470	738,358,470	1675.6%
수 입 합 계	9,110,399,000	9,888,624,720	778,225,720	108.5%

나. 세출

(단위: 원)

과 목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
교직원보수	3,173,985,000	3,166,407,040	-7,577,960	99.8%
교직원기타보수	1,955,001,000	1,944,054,680	-10,946,320	99.4%
교직원복지및역량강화	49,260,000	45,398,790	-3,861,210	92.2%
급 식 관 리	696,283,000	687,192,990	-9,090,010	98.7%
보 건 관 리	32,139,000	28,452,710	-3,686,290	88.5%
교육격차해소	1,480,000	1,480,000	0	100.0%
학 생 복 지	63,672,000	120,053,230	56,381,230	188.5%
교 과 활 동	206,562,000	202,780,360	-3,781,640	98.2%
창의적체험활동	229,146,000	223,984,660	-5,161,340	97.7%
방과후학교운영	95,787,000	91,316,000	-4,471,000	95.3%
직 업 교 육	503,151,000	510,422,590	7,271,590	101.4%
독 서 활 동	28,732,000	26,943,230	-1,788,770	93.8%
교 기 육 성	107,318,000	107,005,490	-312,510	99.7%
기타선택적활동	360,000	359,940	-60	100.0%
교무업무운영	60,756,000	57,678,180	-3,077,820	94.9%
생활지도운영	20,570,000	19,657,900	-912,100	95.6%
연구학교운영	1,139,680,000	1,847,038,990	707,358,990	162.1%
학습지원실운영	79,754,000	79,093,090	-660,910	99.2%
교육여건개선	71,295,000	71,240,240	-54,760	99.9%
학교기관운영	130,218,000	128,865,730	-1,352,270	99.0%
시설장비유지	462,178,000	450,758,270	-11,419,730	97.5%
학교운영협력	3,072,000	2,871,690	-200,310	93.5%
시설확충및개선	-	-	0	0.0%
반환금	-	20,817,980	20,817,980	0.0%
지 출 합 계	9,110,399,000	9,833,873,780	723,474,780	107.9%
미사용차기이월자금	-	54,750,940	54,750,940	0.0%
자 금 지 출 총 계	9,110,399,000	9,888,624,720	778,225,720	108.5%

김민서

김민서

이민서

11. 인하부중 결산 종합(2025학년도)

가. 세입

(단위: 원)

과목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
지방자치단체이전수입	48,600,000	48,600,000	0	100.00%
교육비특별회계이전수입	5,956,175,000	5,941,953,300	-14,221,700	99.76%
기타이전수입	358,815,000	353,670,700	-5,144,300	98.57%
학부모부담수입	78,268,000	73,993,600	-4,274,400	94.54%
행정활동수입	39,664,000	35,599,430	-4,064,570	89.75%
전년도이월금	15,591,000	15,591,300	300	100.00%
수입합계	6,497,113,000	6,469,408,330	-27,704,670	99.57%

나. 세출

(단위: 원)

과목	추경예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	집행율(%)
교직원보수	3,924,972,000	3,915,711,060	-9,260,940	99.76%
교직원복지및역량강화	41,482,000	33,372,760	-8,109,240	80.45%
급식관리	742,930,000	728,808,940	-14,121,060	98.10%
보건관리	55,039,000	54,709,910	-329,090	99.40%
교육격차해소	84,877,000	80,312,100	-4,564,900	94.62%
학생복지	85,916,000	84,387,300	-1,528,700	98.22%
교과활동	98,199,000	93,099,770	-5,099,230	94.81%
창의적체험활동	229,758,000	226,951,550	-2,806,450	98.78%
자유학기활동	9,700,000	9,700,000	0	100.00%
방과후학교운영	5,695,000	5,694,000	-1,000	99.98%
독서활동	14,355,000	14,274,740	-80,260	99.44%
교기육성	121,391,000	117,626,330	-3,764,670	96.90%
기타선택적교육활동	6,017,000	6,011,710	-5,290	99.91%
교무업무운영	59,839,000	58,769,820	-1,069,180	98.21%
학습지원실운영	56,321,000	54,815,850	-1,505,150	97.33%
교육여건개선	492,503,000	492,502,800	-200	100.00%
생활지도운영	24,966,000	24,940,330	-25,670	99.90%
시설장비유지	283,836,000	251,419,340	-32,416,660	88.58%
학교운영협력	3,834,000	3,554,730	-279,270	92.72%
학교기관운영	115,483,000	110,607,030	-4,875,970	95.78%
학교시설확충	40,000,000	40,000,000	0	100.00%
반환금	-	9,433,990	9,433,990	0.00%
지출합계	6,497,113,000	6,416,704,060	-80,408,940	98.76%
미사용차기이월자금	-	52,704,270	52,704,270	0.00%
자금지출총계	6,497,113,000	6,469,408,330	-27,704,670	99.57%

김민서

김현희

이민영

[별첨 2]

1. 2025회계연도 인하대학교 예산전용

1) 인하대학교 교비회계

- 지출의 부

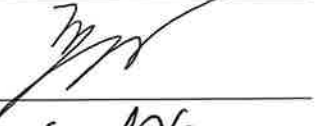
[단위 : 원]


관	목	25학년도 예산액(A)	25학년도 전용증감액(B)	25학년도 차감액 (C=A+B)
보수	교원급여	53,992,191,000	34,000,000	54,026,191,000
	특별강의료	2,887,266,000	△44,000,000	2,843,266,000
	교원퇴직금	582,183,000	96,000,000	678,183,000
	직원급여	9,446,331,000	△30,000,000	9,416,331,000
	직원법정부담금	3,971,702,000	△16,000,000	3,955,702,000
	임시직 인건비	10,420,365,000	40,000,000	10,460,365,000
	직원퇴직금	1,191,537,000	△80,000,000	1,111,537,000
	소계	70,879,673,025	-	70,919,673,025
투자 기타자산 지출	임의 연구기금적립	1,170,000,000	171,000,000	1,341,000,000
	임의 장학기금적립	565,000,000	243,000,000	808,000,000
	임의 특정목적기금적립	4,879,428,000	△414,000,000	4,465,428,000
	소계	73,241,210,025	-	73,372,210,025
합계	89,106,003,000	-	89,106,003,000	

※ 전용과목 외 표기 삭제

이사장 성용락 

이사 조원태 <불참>

이사 서용원 


이사 류경표 

이사 김윤휘 김윤희

이사 김광재 김광재

이사 유승남 유승남

이사 유재만 <불참>

이사 조명우 

이사 허희영 허희영

이사 김성찬 김성찬

이사 박인채 

이사 이수근 

이사 조성배 

이사 방선오 방선오

감사 배홍기 <불참>

감사 이성기 이성이